



الخطة الإستراتيجية للجمعية الخيرية لعلاج المرضى ١٤٣٦هـ - ١٤٤٦هـ ٢٠١٥م - ٢٠٢٥م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المقدمة

الحمد لله والصلاة والسلام على معلم البشرية سيدنا محمد بن عبد الله وعلى آله وصحبه أفضل الصلاة وأتم التسليم وبعد... تشهد بلادنا في ظل توجيهات قيادتنا الرشيدة - حفظها الله - نهضة تنموية شاملة وقضرات حضارية في كافة المجالات ومنها مجال التنمية الاجتماعية.. وتعيش مرحلة الرؤية الإستراتيجية ٢٠٣٠م والتي تشمل كافة قطاعات العمل الحكومي والخاص والاجتماعي، من هنا كانت انطلاقة خطة الجمعية الخيرية لعلاج المرضى (علاجي) الإستراتيجية الأولى في صياغة أهدافها واختيار برامجها ومشاريعها وفق معايير مدروسة للوصول إلى مستويات أداء أفضل للارتقاء بمخرجاتنا مما يسهم في تحقيق رسالتها.

نحمد الله جل جلاله على التوفيق .. ونشكر كل من وضع بصمة جادة لإدارة الجمعية ومن حمل على عاتقه هدفاً سامياً وعزم على مواصلة الطريق ، شكراً لأعضاء مجلس الإدارة وفريق العمل ولكل من ساهم بجد وفكر لوضع هذه الخطة الرائدة. ختاماً نسأل الله القبول والعون والسداد دوماً .

رئيس مجلس الإدارة

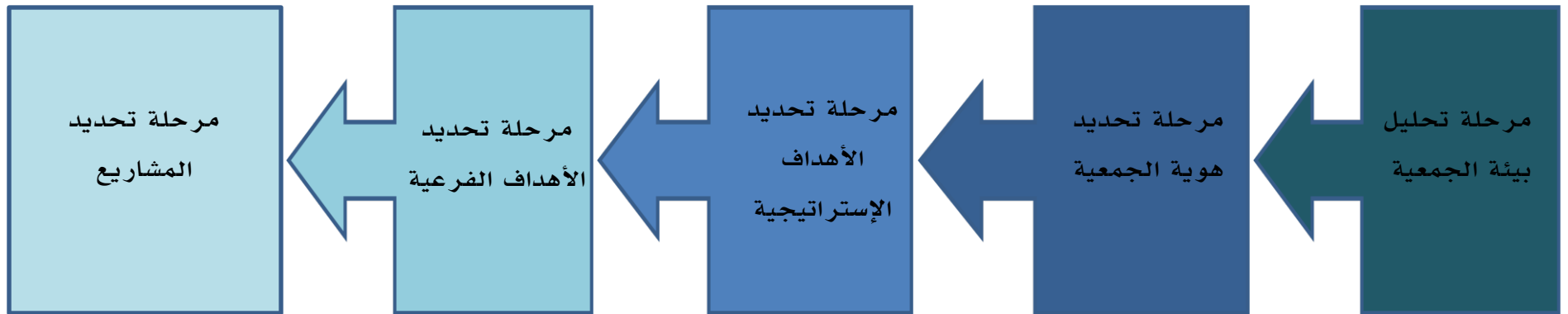
المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
٣	المقدمة
٥	نبذة مختصرة عن الجمعية
٦	مراحل التخطيط الإستراتيجي للجمعية
٧	رؤيتنا قيمنا رسالتنا
٨	أهدافنا
٩	تحليل الواقع
١٠	الإطار الاستراتيجي للجمعية الخيرية لعلاج المرضى (علاجي)
١١ - ١٢ - ١٣ - ١٤ - ١٥	الأهداف الإستراتيجية

نبذة مختصرة عن الجمعية

جمعية علاجي هي جمعية خيرية صحية تحت مظلة وزارة العمل والتنمية الاجتماعية تأسست عام ١٤٣٦هـ بشهادة التسجيل رقم/ ٦٧٩ وتاريخ ٢٧/٠٦/١٤٣٦هـ وتهدف إلى تقديم المساعدة في علاج المرضى المحتاجين من خلال فريق متعدد التخصصات يهدف لتقديم خدمة متكاملة لأفراد هذا الوطن الغالي والعمل على استدامة تقديم مبادرات برامج ومشاريع متميزة وتحقيقاً لأهداف الجمعية السامية اعتمدت إدارته العديد من المشاريع و البرامج أبرزها الشراكة المجتمعية مع وزارة الصحة متمثلاً في بعض المستشفيات الحكومية والشراكة المجتمعية مع بعض المستشفيات الجامعية ومشاريع الأوقاف .

وتلتزم الجمعية بتقديم خدماتها بأعلى مستويات الجودة في مبادراتها ومشاريعها وبرامجها من خلال الالتزام بالقيم المؤسسية.



مراحل التخطيط الإستراتيجي للجمعية

رؤيتنا

المساهمة في صناعة عمل الطب الخيري الوطني الاحترافي عالي الجودة غير الربحي ودعم مراكز الخدمة الطبية.

قيمنا

- 1- الأمانة والشفافية التامة في أداء مهام الجمعية.
- 2- القوة المالية والعلمية والمهنية المستدامة.
- 3- الروح الوطنية والمشاركة العالمية في العمل الطبي الخيري.
- 4- الشراكة مع الدولة ورجال الأعمال المحسنين والقطاع الطبي.
- 5- العمل المؤسسي المستدام وثقافة الاحترام والتقدير لكل شركاء العمل من المتبرعين حتى المستفيدين.

رسالتنا

نسعى أن نكون رافداً وطنياً قوياً للمساهمة في علاج المرضى الغير قادرين على دفع التكاليف ورفع مستوى الوعي الصحي لمكافحة الأمراض التي تصيب أفراد المجتمع.

أهدافنا

١. علاج المرضى وخاصة الأمراض المزمنة مع تحمل مصاريف الإقامة والعلاج أو المشاركة في مصاريف الإقامة والعلاج.
٢. تأمين أدوية للمرضى المحتاجين وخاصة للأمراض المزمنة.
٣. تأمين الأجهزة الطبية مثل الكراسي المتحركة والأسرة الخاصة.
٤. التنسيق والدعم مع الجمعيات الطبية الأخرى القائمة.
٥. المساهمة في نشر ثقافة الوعي والوقاية من الأمراض المستعصية.

تحليل الواقع

التي تضمنت تحديد نقاط القوة والضعف والفرص المتاحة (SWOT) تمت عملية التحليل من خلال استخدام نماذج سوات والمخاطر المحتملة.

وفي ضوءها تمت صياغة الأهداف الإستراتيجية للجمعية مما أدى الى وضوح الرؤية لدى الفريق لعوامل وملامح النجاح ومنها :

١- زيادة الوعي بالعمل الخيري التطوعي في المملكة.

٢- عدم وجود جمعيات خيرية تعمل على تقليص قوائم الانتظار في المستشفيات الحكومية.

٣- تقديم خدمات شاملة للمرضى المتقدمين من خلالها (علاج-نقل-سكن).

٤- وجود سمعة جيدة وطيبة للجمعية لدى المجتمع المحلي بالمملكة.

٥- وجود شراكات مجتمعية عالية الإنتاج والجودة.

٦- وجود مقر للجمعية.

٧- وجود موقع إلكتروني جيد للجمعية.

٨- الحرص على الشمولية بتقديم الخدمات لأكبر عدد ممكن من المستشفيات الحكومية.

٩- وجود أنظمة ولوائح وسياسات تضع الجمعية على المسار السليم.

كذلك ظهور بعض المخاطر المحتملة ومنها: (ذاتياً)

١- عدم وجود موارد مالية مستمرة داخلياً وخارجياً.

٢- عدم الاهتمام بأخبار الجمعية ونشرها.

٣- ارتفاع تكاليف العلاج بالمستشفيات الخاصة.

٤- عدم تخصيص ضوابط تختص بخفض تكاليف علاج المرضى المحتاجين المحولين من قبل الجمعيات لدى المستشفيات الخاصة.

وفي ضوء ذلك تمت صياغة الأهداف الإستراتيجية للجمعية.

الإطار الاستراتيجي للجمعية الخيرية لعلاج المرضى (علاجي)



الأهداف الإستراتيجية يدا بيد ... لمجتمع سليم

رسالتنا	الأهداف الإستراتيجية (التمكينية)	الهدف الإستراتيجي (الأساسي)
نسعى أن نكون رافداً وطنياً قوياً للمساهمة في علاج المرضى الغير قادرين على دفع التكاليف ورفع مستوى الوعي الصحي لمكافحة الأمراض التي تصيب أفراد المجتمع.	١- اعتماد النظم والسياسات الضابطة لشؤون العمل.	(١) تحسين مستوى أداء وكفاءة الجمعية بالانتقال للعمل المؤسسي لتصبح مؤسسة قادرة على تلبية احتياجات منسوبيها وفتاتها المستهدفة بجودة عالية.
	٢- الانتقال إلى العمل المؤسسي بإعادة هيكلة البناء الداخلي للجمعية من هيكل تنظيمي ولوائح وأنظمة وآليات عمل.	
	٣- التوثيق والتحسين المستمر لإجراءات العمل بالجمعية.	
	٤- بناء نظام تحقيق متطلبات الحصول على شهادة الجودة (الايزو).	
	٥- تنمية قدرات وكفاءة العاملين بالجمعية.	
	٦- إنشاء وحدة للجودة.	

الأهداف الإستراتيجية يداً بيد ... لمجتمع سليم

رسالتنا	الأهداف الإستراتيجية (التمكينية)	الهدف الإستراتيجي (الأساسي)
نسعى أن نكون رافداً وطنياً قوياً للمساهمة في علاج المرضى الغير قادرين على دفع التكاليف ورفع مستوى الوعي الصحي لمكافحة الأمراض التي تصيب أفراد المجتمع.	١- دراسة الاحتياجات والأولويات للمجتمع المحلي .	(٢) بناء المشاريع والبرامج الخيرية المؤثرة في المجتمع المحلي.
	٢- تطوير وتحديث البرامج والمشاريع لمواكبة متطلبات المجتمع المحلي .	
	٣- زيادة الإنتاج في البرامج والمشاريع الحالية المؤثرة في المجتمع بنسبة ٢٠ % سنوياً.	
	٤- ابتكار المشاريع والبرامج الخيرية للمساهمة نحو مجتمع سليم .	
	٥- رفع مستوى الوعي الصحي لمكافحة الأمراض وذلك بالشراكة مع القطاعات الحكومية ذات العلاقة.	

الأهداف الإستراتيجية يداً بيد ... لمجتمع سليم

رسالتنا	الأهداف الإستراتيجية (التمكينية)	الهدف الإستراتيجي (الأساسي)
نسعى أن نكون رافداً وطنياً قوياً للمساهمة في علاج المرضى الغير قادرين على دفع التكاليف ورفع مستوى الوعي الصحي لمكافحة الأمراض التي تصيب أفراد المجتمع.	١- تحقيق الزيادة في الاستثمار الوقفي المستدام.	(٣) زيادة الإيرادات بمنهجية الاستدامة.
	٢- تطوير آلية تحقق الاستدامة في استقطاب الداعمين والمتبرعين .	
	٣- بناء قاعدة بيانات لمؤسسات المجتمع الخيرية وأفراده.	
	٤- تحقيق زيادة نسبة التبرعات سنوياً بما يقارب ٣٠%.	
	٥- إعداد خطة إعلامية وتسويقية للجمعية وشركائها ومستهدفها .	
	٦- حضور المؤتمرات والندوات الخاصة بالعمل الخيري.	
	٧- بناء الشراكات المستدامة مع القطاعات الحكومية ذات العلاقة.	

الأهداف الإستراتيجية يدا بيد ... لمجتمع سليم

رسالتنا	الأهداف الإستراتيجية (التمكينية)	الهدف الإستراتيجي (الأساسي)
نسعى أن نكون رافداً وطنياً قوياً للمساهمة في علاج المرضى الغير قادرين على دفع التكاليف ورفع مستوى الوعي الصحي لمكافحة الأمراض التي تصيب أفراد المجتمع.	١- توفير مقر للجمعية.	(٤) إنشاء بنية تحتية تضمن للجمعية الاستمرارية بجودة عالية.
	٢- العمل على زيادة الأوقاف.	
	٣- بناء بوابة الكترونية خاصة بالجمعية على شبكة الانترنت.	
	٤- تدريب الموظفين على استخدام البوابة الإلكترونية.	
	٥- التوسع باستخدام التقنية في خدمات الجمعية.	
	٦- تقديم الخدمات الفنية المتخصصة (خدمات صحية - ثقافية - توعوية - مشاركات وطنية محلية) .	

الأهداف الإستراتيجية
يداً بيد ... لمجتمع سليم

رسالتنا	الأهداف الإستراتيجية (التمكينية)	الهدف الإستراتيجي (الأساسي)
نسعى أن نكون رافداً وطنياً قوياً للمساهمة في علاج المرضى الغير قادرين على دفع التكاليف ورفع مستوى الوعي الصحي لمكافحة الأمراض التي تصيب أفراد المجتمع.	مشاركة المستفيدين في تخطيط البرامج والخدمات التي تقدمها الجمعية.	(٥) رفع مستوى الخدمة المقدمة لكسب رضا المستفيدين من خدمات الجمعية.
	تطوير آلية التواصل مع أفراد المجتمع المحلي المحتاجين للخدمة.	
	رفع درجة رضا المستفيدين من خدمات الجمعية.	
	إظهار احتياجات المستفيدين عبر وسائل الإعلام المنوعة.	